INSTITUTO FEDERAL
DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
Farroupilha

Instituto Federal Farroupilha

Plano de Trabalho

PDTI 2026-2029

Dezembro, 2025.

Histórico de Alterações

Data	Versão	Descrição	Autor
03/12/2025	1.0	Elaboração do Plano de Trabalho do PDTI 23-25.	EqAPDTI23-25 / IFFar

1. INTRODUÇÃO

Este Plano de Trabalho estabelece a estrutura completa para a elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação 2026-2029 do Instituto Federal Farroupilha, alinhado às melhores práticas de governança de TI e às orientações do Guia de PDTIC do SISP v2.1, assegurando um processo metodológico estruturado, transparente e coerente com as necessidades institucionais e com as políticas federais de planejamento e gestão de tecnologia da informação.

2. VISÃO GERAL

2.1 Objetivo

Estabelecer a metodologia, organização, escopo, responsabilidades, macro entregas e cronograma oficial para elaboração do PDTI 2026–2029, assegurando aderência institucional, qualidade técnica, alinhamento estratégico e melhoria contínua em relação ao PDTI 2023–2025.

2.2 Justificativa

A elaboração do PDTI 2026–2029 é fundamental para consolidar a governança de TI, sustentar a transformação digital do IFFar, garantir eficiência administrativa, qualificar processos acadêmicos e fortalecer a segurança da informação. O novo ciclo incorpora aprendizados do PDTI 23–25 e incorpora demandas emergentes, como interoperabilidade, automação avançada e maturidade digital institucional.

2.3 Contexto da Unidade de TI

A Diretoria de Tecnologia da Informação do IFFar opera com equipe experiente, porém distribuída e com crescimento de demandas. O cenário institucional exige ampliação da automação de processos, revisão de sistemas corporativos, integração de dados, modernização de infraestrutura e fortalecimento de práticas contínuas de segurança da informação.

2.4 Alinhamento Estratégico

O PDTI 26–29 se alinha ao PDI 2019-2026, à Estratégia de Governo Digital (EGD), às diretrizes estratégicas da Reitoria, ao planejamento institucional e às políticas federais de transformação digital. O documento incorpora melhores práticas orientadas pelo SISP, pela Política de Segurança da Informação e pelos princípios de interoperabilidade governamental.

2.5 Fatores Motivacionais

• Necessidade de modernização contínua dos sistemas institucionais.

• Crescimento das demandas dos campi e da reitoria.

• Aumento de riscos cibernéticos e necessidades de conformidade.

• Avanço das tecnologias digitais no ensino, pesquisa e extensão.

• Necessidade de governança e padronização entre unidades.

2.6 Premissas e Restrições

Premissas: apoio da alta gestão; participação ativa da EqEPDTI; acesso a dados e diagnósticos; integração intersetorial.

- Restrições: orçamento limitado; equipes reduzidas; infraestrutura legada; dependências externas; prazos obrigatórios.

3. EQUIPE PARTICIPANTE – EqEPDTI 2026–2029

Nome	**Papel**
1. Norton Jerzewski Noro (DTI)	Presidente
2. Aliane Loureiro Krassmann (DTI)	Membro
3. Edson Uilham de Castro Araújo (DTI)	Membro
4. Eleandro Soares Rodrigues (DPDI-SVS)	Membro
5. Gláucio Ricardo Vivian (CTI-FW)	Membro
6. João Pedro Pereira dos Santos (DPDI-RT)	Membro
7. Juliano Rossato da Silva (DTI)	Membro
8. Karina Wiechork (DTI)	Membro
9. Rafael Ancinelo Adolpho (CTI-SVS)	Membro
10. Rodrigo Thomas (DPDI-SAN)	Membro

4. PARTES INTERESSADAS

As partes interessadas incluem: Alta Gestão do Instituto Federal Farroupilha, Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI), Coordenações de Tecnologia da Informação (CTI) dos campi, Comitê Gestor de Tecnologia da Informação (CGTI), servidores da TI, gestores de sistemas, alunos, setores administrativos, fornecedores de tecnologia e comunidade acadêmica.

5. METODOLOGIA APLICADA

A metodologia aplicada combina práticas do Guia PDTI SISP v2.1 com abordagens modernas: análise documental assistida por IA, reuniões, análise SWOT institucional, mapeamento de processos e avaliação de maturidade digital.

6. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

• PDTI 2023–2025 – IFFar

• Guia PDTI SISP v2.1

• PDI 2019–2026 – IFFar

• Estratégia de Governo Digital (EGD)

• Política de Segurança da Informação

• Normativos nacionais relacionados à TI e governança

• Marcos legais de transformação digital

7. PRINCÍPIOS E DIRETRIZES

1. Alinhamento Estratégico Institucional

A TI deve atuar integrada ao planejamento institucional, garantindo coerência com o PDI, com a Estratégia de Governo Digital, com as políticas internas de TI e com as diretrizes da Reitoria e dos campi.

2. Foco em Valor Público e Eficiência Institucional

As ações de TI devem priorizar entregas que maximizem benefícios à comunidade acadêmica, melhorem serviços, reduzam retrabalho e promovam eficiência administrativa.

3. Governança de TI orientada a Riscos, Desempenho e Conformidade

O planejamento e a execução das ações de TI devem observar a gestão de riscos, indicadores de desempenho, normativos vigentes, boas práticas e responsabilidade na aplicação dos recursos públicos.

4. Segurança da Informação e Continuidade de Serviços

Garantia de confidencialidade, integridade, disponibilidade e rastreabilidade das informações institucionais, incorporando políticas de segurança e mecanismos robustos de prevenção, resposta e continuidade.

5. Interoperabilidade, Integração e Padronização Tecnológica

Promoção de arquitetura integrada, padronização de soluções, reutilização de componentes e adoção de práticas que reduzam a fragmentação de sistemas e sustentem processos institucionais.

6. Transparência, Acessibilidade, Inclusão Digital e Experiência do Usuário

Os serviços digitais devem ser acessíveis, fáceis de usar, transparentes e inclusivos, alinhados à LGPD, às políticas de acessibilidade e às normas de usabilidade da administração pública.

7. Racionalização, Modernização e Sustentabilidade Tecnológica

O PDTI deve promover automação inteligente de processos, eliminação de sistemas redundantes, uso eficiente dos recursos computacionais e modernização contínua da infraestrutura.

8. Uso Ético e Estratégico de Tecnologias Emergentes

Adoção consciente e responsável de tecnologias emergentes – como IA, automação avançada, análise de dados e computação em nuvem – sempre que agreguem valor institucional, respeitando marcos legais e boas práticas.

9. Melhoria Contínua, Inovação Institucional e Cultura Colaborativa

Estímulo a práticas de inovação aberta, qualificação permanente das equipes, aprendizado organizacional, compartilhamento de conhecimento e evolução constante dos processos de TI.

8. CRONOGRAMA DE ELABORAÇÃO – PDTI 2026–2029

ID	Nome	Duração (dias)	Pred.	Nome do Recurso
1	**Elaboração do PDTI 2026-2029**	**180 DIAS** 02/12/2025 02/06/2026		
2	**Preparação**	**30**		
3	Definir a abrangência e o período de vigência do PDTI			DTI/CGTI-IFFar
4	Definir a EqEPDTI		3	DTI/CGTI-IFFar
5	Descrever a metodologia de elaboração		4	EqEPDTI26-29
6	Consolidar documentos de referência		5	EqEPDTI26-29
7	Identificar estratégias da organização		6	EqEPDTI26-29
8	Identificar princípios e diretrizes		7	EqEPDTI26-29
9	Elaborar o PT-PDTI		8	EqEPDTI26-29
10	Aprovar o PT-PDTI		9	CGTI-IFFar
11	**Diagnóstico**	**70**		
12	Analisar os resultados do PDTI anterior		10	EqEPDTI26-29
13	Analisar o referencial estratégico de TI		12	EqEPDTI26-29
14	Analisar a organização da TI		13	EqEPDTI26-29
15	Realizar análise SWOT da TI		14	EqEPDTI26-29
16	Estimar a capacidade de execução da TIC		15	EqEPDTI26-29
17	Planejar o levantamento das necessidades		16	EqEPDTI26-29
18	Identificar Necessidades de Informação		17	EqEPDTI26-29
19	Identificar as necessidades de serviços		18	EqEPDTI26-29
20	Identificar as necessidades de infraestrutura		19	EqEPDTI26-29
21	Identificar as necessidades de contratação		20	EqEPDTI26-29
22	Identificar as necessidades de pessoal		21	EqEPDTI26-29
23	Consolidar o Inventário de Necessidades		18,19,20;21;22	EqEPDTI26-29
24	Alinhar as necessidades de TI às estratégias da organização		23	EqEPDTI26-29
25	Aprovar o inventário de necessidades		24	CGTI-IFFar
26	**Planejamento**	**80**		
27	Atualizar critérios de priorização		25	CGTI-IFFar
28	Priorizar as necessidades inventariadas		27	EqEPDTI26-29
29	Definir as Metas e Ações		28	EqEPDTI26-29
30	Planejar as ações de pessoal		29	EqEPDTI26-29
31	Planejar o orçamento das ações		30	EqEPDTI26-29
32	Identificar os fatores críticos de sucesso		31	EqEPDTI26-29
33	Planejar o gerenciamento de riscos		32	EqEPDTI26-29
34	Consolidar a Minuta do PDTI 2026-2029		33	EqEPDTI26-29
35	Aprovar a Minuta do PDTI 2026-2029		34	CGTI CADIP CODIR CONSUP
36	Publicar o PDTI 2026-2029		35	CONSUP